



**PERUTUSAN ULUNG
PANGLIMA TENTERA LAUT
DAN
AMANAT TAHUN BARU 2019**

8 JANUARI 2019

Bismillahir Rahmanir Rahim,

Alhamdulillah Rabbil A'lamin wa bihi Nastain,

Dilafazkan semulia-mulia selawat kepada Rasul Junjungan,

Allahuma Solli 'Ala Sayyidina Muhammad Wa'ala A-li Sayyidina Muhammad.

Yang Berbahagia Laksamana Madya Datuk Khairul Anuar bin Yahya,
Timbalan Panglima Tentera Laut,

Yang Berbahagia Laksamana Madya Datuk Syed Zahiruddin Putra bin Syed Osman, Panglima Angkatan Bersama,

Yang Berbahagia Laksamana Madya Dato' Rusli bin Ramli,
Panglima Armada Barat,

Yang Berbahagia Laksamana Madya Datuk Abdul Rahman bin Hj Ayob, Panglima Armada Timur,

Panglima-Panglima, Dato'-Dato', Pegawai-pegawai Memerintah, Pegawai-pegawai Kanan, dan warga TLDM yang saya kasihi sekalian.

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh,
dan Salam Sejahtera.

1. Sebelum memulakan amanat penting ini, saya terlebih dahulu ingin mengajak semua untuk bersama-sama saya memperingati pemimpin, sahabat handai dan rakan-rakan seperjuangan kita yang telah mendahului kita untuk bertemu dengan Yang Maha Esa. Bagi yang beragama Islam, marilah kita **sedekahkan surah Al-Fatihah** untuk mereka manakala yang lain saya jemput untuk bertafakur seketika. **Al-Fatihah.**

2. Alhamdulillah, dengan penuh kesyukuran dan rendah diri; saya mengangkat setinggi-tinggi rasa kesyukuran dan puji-pujian ke hadrat Allah SWT kerana atas kebesaran dan keagunganNya jua, maka zahirlah apa yang telah tersurat - **amanah untuk menerajui Tentera Laut Diraja Malaysia** kini terpikul dibahu saya.

3. Sebelum melangkah lebih jauh, saya ingin **menjunjung setinggi-tinggi kasih dan menzahirkan taat setia** yang tidak berbelah bahagi terhadap institusi Ke Bawah Duli Yang Maha Mulia Seri Paduka Baginda Yang Di-Pertuan Agong selaku pemerintah tertinggi Angkatan Tentera Malaysia atas limpah perkenan dengan pelantikan ini. Saya juga ingin **merakamkan jutaan terima kasih** kepada kerajaan Malaysia, khususnya Yang Amat Berhormat Perdana Menteri, Yang Berhormat Menteri Pertahanan, Yang Berbahagia Panglima Angkatan Tentera, Ahli Majlis Angkatan Tentera dan barisan kepimpinan Kementerian Pertahanan kerana telah memberikan kepercayaan kepada saya untuk mengetuai Tentera Laut Diraja Malaysia.

4. Disebalik kesyukuran yang dilafazkan, saya melihat **pelantikan ini sebagai satu amanah yang cukup besar.** Oleh itu, dengan penuh tawaduk dan rendah diri, saya memohon taufik dan hidayah dari Yang Maha Berkuasa, Allah SWT untuk memberikan saya kekuatan dan ilham untuk menunaikan amanah ini yang sudah tentu akan dihitung dan ditimbang oleh yang Maha Adil kelak. Semoga dengan restu dan

iringan doa dari semua, saya dijauhkan daripada sifat riak, amarah dan zalim dalam menunaikan tanggungjawab, Insya Allah.

5. Bersempena dengan hari yang bersejarah ini, saya juga ingin **merakamkan setinggi-tinggi penghargaan kepada Yang Berbahagia Laksamana Tan Sri Ahmad Kamarulzaman bin Hj Ahmad Badaruddin**, mantan Panglima Tentera Laut yang telah banyak menyumbang pengorbanan, curahan bakti dan keringat dalam menerajui Tentera Laut Diraja Malaysia. Sesungguhnya dedikasi, karisma serta wawasan beliau telah menyumbang secara langsung kepada keberadaan serta kecemerlangan TLDM pada hari ini. Setinggi-tinggi penghargaan juga kepada **barisan pimpinan terdahulu dan para veteran TLDM** yang telah membina serta meletakkan TLDM di landasan yang kukuh sehingga meringankan tugas kita untuk meneruskan legasi kecemerlangan sedia ada.

Datuk-Datuk, tuan-tuan dan puan-puan warga TLDM yang saya hormati sekalian,

6. Menyorot sejarah silam, pastinya kita tidak dapat lari dari hakikat bahawa tanah air tercinta ini amat rapat hubungannya dengan laut. Tercatat dalam lipatan sejarah bahawa tamadun Melayu sekurang-kurangnya dari zaman Kedah Tua lebih 1200 tahun lampau mencapai kegemilangan kerana ia bersendikan lautan. Ratusan tahun sebelum penjajah dari barat bertapak di nusantara, telah direkodkan bahawa pelaut-pelaut kita telah belayar dan menjejakkan kaki di China serta Semenanjung Arab. Kebangkitan dan runtuhnya Kesultanan Melaka juga berpunca dan berkait rapat dengan lautan. Lautan bukan sahaja telah dan akan terus mencorakkan peradaban kita, tetapi juga merupakan unsur yang imperatif dalam menentukan kesejahteraan dan kelangsungan hidup generasi masa hadapan.

7. Malangnya sebagai sebuah medium, laut tidak sentiasa tenang dan selamat. Sepertimana kita menyorot kejayaan silam, kita juga akur dengan realiti bahawa terdapat pelbagai bentuk ancaman serta cabaran keselamatan yang datangnya dari laut sejak sekian lama. Malah boleh dirumuskan bahawa jatuh bangunnya kita sebagai sebuah tamadun adalah seiring dengan betapa kuat atau lemahnya angkatan laut yang merupakan instrumen penting kuasa negara. Ternyata, kejayaan lampau banyak bergantung kepada wawasan, keberanian dan kemahiran pelaut-pelaut kita yang digabungkan pula dengan keupayaan kapal-kapal yang mereka miliki pada ketika itu. Sungguhpun terdapat banyak pengajaran lain yang boleh dijadikan panduan, saya tidak berhasrat untuk membicarakan sejarah silam. Apa yang penting untuk kita sebagai pewaris, ialah bersama-sama bermuhasabah dan menunaikan amanah yang digenggam dengan sebaik dan seikhlas mungkin.

8. Bagi mencapai hasrat tersebut, saya berpendapat adalah mustahak untuk kita kembali menghayati peranan kita sebagai sebuah angkatan laut. Sejak ditubuhkan hampir 85 tahun yang lalu, peranan TLDM telah mengalami beberapa evolusi. Pada awalnya kita diwujudkan oleh British sebagai persediaan untuk menangani ancaman kebangkitan empayar Jepun sehinggalah tamatnya Perang Dunia Kedua. Kemudian kita turut mengambil bahagian dalam mempertahankan negara di era konfrontasi seterusnya ketika zaman darurat kita berjuang menentang penganas komunis sehingga mereka tewas secara rasminya pada Disember 1989. Ini disusuli pula oleh era Perang Dingin, keruntuhan empayar Soviet Union seterusnya serangan penganas terhadap Amerika Syarikat pada September 2001.

9. Berlatar belakangkan percaturan kuasa besar, ketidak-tentuan geo-strategik, kebangkitan kuasa baharu dunia, keganasan dan ancaman bukan tradisional ditambah pula dengan wilayah laut atau kawasan tanggungjawab yang keluasanya kira-kira 2 kali ganda dari wilayah darat, kita turut menjajarkan semula usaha untuk mempertahankan kedaulatan dan kepentingan maritim negara berasaskan kepada definisi keselamatan yang lebih kontemporari dan meluas. Peranan unik dan pelbagai ini masih menjadi tugas utama kita sehinggalah ke hari ini.

10. Disebalik perubahan persekitaran dan bersamanya evolusi dalam peranan, beberapa aspek kekal menjadi faktor penentu kepada kejayaan kita melunaskan tanggungjawab yang digalas. Antara aspek yang hakiki dan secara prinsipnya tidak pernah berubah adalah:

- a. Pengiktirafan TLDM sebagai institusi penting dengan amanah untuk mempertahankan kedaulatan serta keselamatan perairan negara dari ancaman dalam dan luar negara.
- b. Armada yang terdiri dari kapal-kapal yang bersiap siaga merupakan tulang belakang, atau alatan utama yang diperlukan untuk menunaikan tanggungjawab kita.
- c. Warga TLDM yang terlatih dan diuruskan dengan berkesan adalah tonggak kepada keupayaan TLDM.
- d. Keperluan untuk bekerjasama dengan erat, malah saling memerlukan antara ketiga-tiga cabang perkhidmatan di dalam Angkatan Tentera Malaysia, dan,
- e. Kebolehan kita untuk bekerjasama sebagai satu pasukan, mengadaptasi dan membuat perubahan sesuai keperluan serta tuntutan persekitaran.

Rakan-rakan seperjuangan yang saya hormati,

11. Mengambil kira huraian diatas dan peri pentingnya peranan TLDM kepada negara, adalah jelas TLDM perlu meletakkan proses pembangunan keupayaannya di atas landasan yang bukan sahaja kukuh, tetapi juga berpaksikan kepada formula yang tepat dan telah diuji keberkesannya. Setelah bermuhasabah, mendengar dan mempertimbang pelbagai pandangan, bermuafakat dan berbincang dengan yang terdahulu dan yang masih baru, saya memutuskan bahawa EMPAT perkara berikut bakal menjadi teras kepada halatuju TLDM untuk beberapa tahun mendatang.

Teras Pertama: Memberi Keutamaan Kepada Kesiagaan Armada TLDM.

12. Sedia maklum dalam melunaskan tanggungjawab kita di laut, kita tidak boleh lari dari hakikat bahawa kita memerlukan kapal-kapal yang bukan sahaja berkeupayaan, tetapi juga memenuhi keperluan asas sebagai sebuah kapal perang. Keperluan asas inilah yang sebenarnya memberi makna kepada istilah kesiagaan. Sungguhpun segelintir dari kapal-kapal kita dilengkapi dengan sistem dan persenjataan yang tidak kurang hebatnya dengan angkatan laut lebih moden, ianya tidak bermakna andainya sebahagian lagi dari Armada kita tidak dapat memenuhi piawaian asas sebagai platform yang selamat dan sedia untuk ditugaskan. Tanpa pra-

syarat ini, kita sebenarnya mengambil risiko yang keterlaluan dalam melaksanakan operasi dan ini tidak seharusnya dibiarkan berterusan.

13. Benar kita menghadapi pelbagai cabaran, dari keusangan hinggalah kerosakan luar jangka, dari kekangan kewangan hinggalah kekurangan sumber manusia, namun pada hemat saya, aspek *To Move and To Float* tidak sewajarnya menjadi cabaran yang terus membelenggu kita sebagai sebuah angkatan laut yang profesional. Cabaran ini andainya tidak ditangani segera; bukan sahaja perlahan-lahan mengikis semangat perwira-perwira kita di barisan hadapan, malah boleh meranapkan keyakinan negara dan rakyat keseluruhannya terhadap kemampuan TLDM menunaikan tanggungjawab yang diamanahkan.

14. Bagi merungkai belenggu yang mengekang kita ketika ini dan demi memastikan kita terus berupaya memenuhi komitmen operasi, **saya mengistiharkan tahun 2019 dan 2020 sebagai tahun untuk menangani isu kesiagaan Armada TLDM.** Antara perkara yang mesti dijadikan keutamaan oleh pemerintah dan staf kanan di semua markas ialah:

a. Serta-merta memulakan gerak kerja bagi realisasikan cadangan peningkatan kesiagaan Armada sesuai resolusi Mesyuarat Panglima Operasi Siri 2/2018 terutamanya seperti berikut:

(1) Terus mengoperasikan keempat-empat buah kapal dari Skuadron Korvet ke-24 dengan mengembalikan sebahagian keupayaan asal untuk 2 darinya. Program ini hendaklah disiapkan sebelum akhir tahun 2019.

(2) Mengembalikan keupayaan penuh untuk 2 dari 4 buah kapal Skuadron Penangkis Periuk Api Ke-26 sebelum akhir tahun 2019 dan bakinya sebelum akhir tahun 2020.

(3) Membuat pengubahsuaian yang perlu bagi membolehkan kapal-kapal Peronda serta Pembinas Laju dari Skuadron Ke-17 PV, Skuadron Peronda Laju Ke-6 dan Skuadron Kapal Pembinas Laju Pertama memenuhi keperluan operasi secara berperingkat sepanjang 2019 dan 2020.

b. Memastikan jadual selenggaraan dan pasang pulih kapal-kapal TLDM yang telah ditetapkan dipatuhi tanpa kompromi.

c. Mensasarkan sekurang-kurangnya 75% kapal-kapal TLDM berada antara Kategori 1 hingga 3 bermula tahun 2020.

15. Untuk memastikan kita benar-benar tahu di mana kita berada dan bagi memacu kesiagaan Armada, saya berhasrat untuk mengembalikan evolusi *Chief of Navy Inspection* atau CHINSPEX yang pernah menjadi amalan kita satu ketika dahulu. Saya yakin evolusi ini akan membolehkan kita menanda aras seterusnya mengenal pasti aspek yang perlu diperbaiki selain menentukan usaha atau sumber disalurkan dengan lebih tepat. Satu kali CHINSPEX hendaklah dijadualkan pada tahun ini juga.

Teras Kedua: Membangun Semula Armada TLDM Berlandaskan Perancangan Program Transformasi TLDM 15 Ke 5 yang Diubahsuai.

16. Sejak sekian lama, Malaysia sebagai sebuah negara maritim dan TLDM sebagai salah satu elemen penting kuasa negara telah diuji secara berterusan. Cabaran yang berasal atau berkait rapat dengan identiti maritim negara ini datang dalam pelbagai bentuk; baik dari segi ancaman konvensional terhadap kedaulatan dan keutuhan wilayah hinggalah kepada ancaman bukan tradisional seperti mengekang keganasan dan jenayah merentas sempadan, keperluan memelihara kepentingan ekonomi negara, menangani kebanjiran pendatang asing dan membantu mangsa bencana alam yang menimpa negara jiran. Sungguhpun kita berjaya menangani cabaran tersebut di masa lalu, seperkara yang pasti ialah bentuk cabaran yang kita hadapi saban hari menjadi semakin rumit, sukar dijangka dan berubah-ubah bentuknya.

17. Justeru itu, adalah penting untuk TLDM mengambil langkah pro-aktif dalam mendepani cabaran di masa akan datang. Menyedari hakikat ini, dan demi memastikan kita dapat terus berfungsi sebagai sebuah angkatan laut yang berupaya memelihara kepentingan maritim negara dengan efektif, TLDM tidak ada pilihan selain menyediakan Armada yang lebih kredibel dan versatil menjelang 2030. Program pembangunan semula Armada TLDM ini yang turut dikenali sebagai Program Transformasi TLDM 15 Ke 5 merupakan rancangan jangka sederhana dan panjang yang perlu diteruskan. Sungguhpun kita maklum dengan kedudukan kewangan negara, kita berkeyakinan pelaburan dalam program ini merupakan satu langkah bijak, berhemah dan tepat untuk menangani cabaran semasa serta masa hadapan.

18. Bagi memastikan kita terus relevan dan berkeupayaan untuk memenuhi keperluan operasi yang dimandatkan, saya berkehendakkan agar perkara berikut dilaksanakan:

- a. Kajian semula terhadap jadual *Phasing in* kapal baharu dan *Phasing out* kapal sedia ada dengan mengambil kira perkembangan terkini disiapkan sebelum Mac 2019.
- b. Persediaan meliputi aspek sokongan logistik, infrastruktur, sumber manusia dan sokongan operasi diselesaikan selewat-lewatnya menjelang September, iaitu 3 bulan sebelum rancangan pelayaran pulang *Littoral Mission Ship* dari Republik Rakyat China.
- c. Mempergiat tuntutan ke atas pihak berkaitan bagi meminimumkan kelewatan tarikh siap *Littoral Combat Ship*.
- d. Memberi tumpuan kepada usaha memperoleh Bot Pemintas Laju, atau *Fast Interceptor Craft* sebagai usaha memantapkan keupayaan untuk beroperasi di pesisir pantai khususnya di perairan Timur Sabah.
- e. Menentukan proses perolehan helikopter baharu TLDM terlaksana sesuai dengan perancangan.
- f. Meneruskan kajian kesesuaian ke atas cadangan yang diterima bagi memenuhi keperluan *Multi Role Support Ships*.

Teras Ketiga: Meningkatkan Integrasi dan Sokongan Kepada Aspek Kebersamaan atau *Jointness*.

19. Perancangan dan pelaksanaan operasi secara bersama merupakan satu konsep yang telah lama terbukti keberkesanannya. Ia juga merupakan amalan yang menjadi piawai khususnya oleh angkatan tentera yang moden serta berkeupayaan tinggi. Untuk ATM pula, Markas Angkatan Bersama telah ditubuhkan pada Julai 2007 - hampir 12 tahun yang lalu.

20. Berdasarkan kepada pemerhatian dan maklum balas, saya merumuskan masih terdapat banyak ruang untuk penambahbaikan yang boleh dibuat dalam usaha kita menuju kearah kebersamaan. Sungguhpun kita menyedari kepentingannya, atas sebab tertentu selama ini kita tidak begitu prihatin tentang pelaksanaannya. Keadaan ini membawa kepada situasi di mana sokongan yang sepatutnya padu, menyeluruh dan berteraskan semangat kesatuan menjadi kurang mantap, mendahulukan kepentingan perkhidmatan berbanding keperluan ATM dan adakalanya lebih menjurus kepada persaingan dari bekerjasama.

21. Saya ingin menyentuh sedikit tentang persaingan. Persaingan apatah lagi sesama perkhidmatan sungguhpun sesuatu yang umumnya positif, hendaklah dilihat sebagai salah satu wadah untuk memperbaiki prestasi perkhidmatan, bukan sebagai satu peluang untuk membuktikan siapa yang lebih baik diantara ketiganya. Dalam konteks ini, semangat dan iltizam untuk menambahbaik pula hendaklah dilihat sebagai usaha ke arah memantapkan keutuhan ATM sebagai sebuah organisasi.

22. Bagi mencapai hasrat ini, saya mahukan semua peringkat warga TLDM menyuburkan semula budaya serta pemikiran yang cenderung kearah kebersamaan dalam setiap aspek latihan, pentadbiran, perancangan dan pelaksanaan operasi. Langkah ini juga selari dengan kehendak pucuk pimpinan ATM yang mahukan kita sentiasa sederap melangkah dan berganding bahu dengan saudara-saudari rakan seperjuangan dari Tentera Darat dan TUDM. Tahap integrasi, khususnya dalam bentuk sokongan modal insan serta materiel dari TLDM kepada ATM juga hendaklah ditingkatkan keutamaannya manakala kelompok pimpinan pula mengubah perspektif dengan menetapkan sokongan kepada pengukuhan keupayaan ATM sebagai keutamaan mengatasi keperluan mengukuhkan keupayaan TLDM semata-mata.

23. Antara langkah yang perlu dilaksanakan segera termasuklah memberi sokongan penuh kepada penubuhan *Special Forces Operations Command*, *Data Fusion Centre* dan *Information Fusion Centre* selain membantu merealisasikan konsep *Armed Forces Regional Command*. Saya yakin usaha ini akan membantu memertabatkan aspek kebersamaan serta menyumbang dengan positif ke arah memantapkan lagi struktur pengoperasian ATM. Adalah menjadi harapan saya agar kita sama-sama dapat membina semangat kekitaan atau *sense of belonging* kepada perkhidmatan ATM yang tidak kurang hebatnya berbanding semangat sama kepada TLDM.

Teras Keempat: Menyedia Modal Insan Terbaik untuk Memenuhi Keperluan Masa Hadapan.

24. Mengimbuai kembali perjalanan TLDM sejak penubuhannya, kita tidak dapat lari dari kenyataan bahawa kejayaan yang kita kecapai pada hari ini bertitik tolak dari keupayaan warga kita menyahut cabaran dan menunaikan tanggungjawab yang diberikan. Jelas modal insan merupakan faktor terpenting yang telah dan akan terus mencorakkan masa hadapan TLDM. Sungguhpun peredaran masa merupakan resam dunia, kita kini berada di satu era yang cukup berbeza dan berhadapan dengan bentuk cabaran yang belum pernah kita temui.

25. Pada ketika ini kita bukan sahaja perlu berhadapan dengan fenomena geo-strategik yang dinamik dan sukar dijangka, malah kita juga perlu bersedia untuk menangani cabaran akibat perubahan teknologi dan proses kerja yang begitu pantas berubah. Hakikatnya kita berada di ambang Revolusi Perindustrian yang Ke-4. Sehebat mana sekalipun kemahiran dan peralatan yang kita miliki; ia boleh menjadi lapuk dan tidak relevan dalam sekelip mata hanya kerana berlakunya perubahan teknologi atau proses kerja yang baharu. Dalam kita melangkah menuju masa hadapan, kita masih perlu membebaskan diri kita dari permasalahan legasi dan isu-isu pelanggaran disiplin tentera yang sungguhpun tidak kritikal, sedikit sebanyak mengganggu perjalanan kita menuju kecemerlangan.

26. Walaupun berhadapan dengan cabaran getir, kita bersyukur kerana kita dirahmati dengan generasi baharu Malaysia yang bukan sahaja patriotik, tetapi juga berbakat dan bersemangat untuk berkhidmat kepada pertiwi tercinta. Namun, dalam kita menyandarkan segunung harapan kepada anak-anak muda yang berbeza perspektif, latar belakang dan kemahirannya berbanding generasi terdahulu, adalah menjadi tanggungjawab pimpinan untuk memastikan bakat dan semangat yang ada pada mereka tidak dipersia-siakan. Selain dari membentuk jati diri dan membekalkan mereka dengan ilmu dan kemahiran yang beracuankan norma ketenteraan, adalah penting untuk kita mewujudkan suasana kerja yang kondusif, harmoni dan adil agar warga kita terus bersemangat untuk berkhidmat dan berpeluang untuk mengembangkan bakat masing-masing.

27. Sebagai langkah pemula untuk mancapai matlamat yang disebutkan, saya mahu kita bersama-sama memikirkan dan melaksanakan perkara-perkara berikut:

- a. Meneliti semula proses pembangunan modal insan semasa agar ia lebih relevan, bertepatan dengan keperluan dan sesuai dengan perkembangan teknologi terkini.
- b. Mempergiat usaha untuk meningkatkan jumlah warga TLDM yang mempunyai kelayakan akademik dan profesional selari dengan tuntutan tugas yang semakin kompleks.
- c. Mempelbagaikan kemahiran warga TLDM untuk turut mencakupi bidang-bidang baharu yang diperlukan di masa hadapan. Kita hendaklah memulakan langkah bagi memperlengkap TLDM dengan bidang-bidang kemahiran baharu seperti kejuruteraan satelit, keselamatan siber, *cloud computing*, *geo-informatics* dan sebagainya.

- d. Berpegang teguh kepada prinsip mengutamakan prestasi dengan berpaksikan sistem merit bagi memberi peluang yang saksama kepada semua.
- e. Mengkaji semula sistem pengurusan modal insan, khususnya dalam aspek penempatan agar ia dapat diseimbangkan antara keperluan perkhidmatan dan kecenderungan individu. Pertimbangan bagaimanapun hendaklah diberi kepada keperluan pembangunan bakat yang ada secara terancang dan menyeluruh.
- f. Memperkasa usaha penerapan nilai-nilai teras TLDM, jati diri, integriti, aspek spiritual dan ethos ketenteraan. Dalam hal ini, saya tegaskan bahawa TLDM sama sekali tidak akan berkompromi dalam usahanya memerangi gejala rasuah, penyelewengan dan penyalahgunaan kuasa.

Datuk-Datuk, tuan-tuan dan puan-puan yang saya hormati sekalian,

28. Teras yang bakal menjadi keutamaan kepimpinan saya seperti yang telah digariskan sebentar tadi bukanlah sesuatu yang bersifat revolusi apatah lagi menagih perubahan secara mendadak dari keberadaan dan amalan sedia ada. Jauh sekali bertujuan untuk merombak atau menukar haluan dari landasan kukuh yang telah lebih lapan dekad dibina oleh barisan pimpinan serta warga terdahulu. Namun, yang pasti cabaran baharu menuntut kita membuat perubahan dan adaptasi untuk kekal cemerlang. Demi memastikan teras-teras tersebut dapat direalisasikan dan matlamatnya tercapai, saya mahukan kita bersama-sama membudayakan dan menumpukan perhatian kepada perkara-perkara berikut:

- a. Kembali menghayati kata-kata keramat yang pernah menjadi slogan kita iaitu **"We Exist Because of the Fleet"**. Slogan ini bukanlah satu retorik. Sebaliknya ia hendaklah sentiasa bermain difikiran kita dan dijadikan keutamaan dalam setiap pertimbangan.
- b. Menyalurkan sumber, khususnya kewangan secara terancang, bersasar (targeted) dan mendahulukan keperluan selaras dengan 4 teras yang dinyatakan.
- c. Menunaikan sebaik mungkin tanggungjawab perkhidmatan untuk Menyusun atur (Organise), Melatih (Train) dan Menyelenggara (Maintain) sebuah angkatan laut sebagai salah satu komponen Angkatan Tentera Malaysia. Ini merupakan peranan asas perkhidmatan dan langkah pertama dalam mendokong usaha ke arah kebersamaan.
- d. Membuka minda dan bersedia untuk menganjak paradigma masing-masing bagi menerima idea-idea baharu demi memastikan kelangsungan serta relevansi perkhidmatan dalam menghadapi cabaran masa hadapan.
- e. Bersama-sama meneruskan usaha meyakinkan pemegang taruh dalaman dan luaran tentang peranan TLDM sebagai sebuah instrumen penting kuasa negara.

Datuk-Datuk, tuan-tuan dan puan-puan,

29. Dalam kita melaksanakan tugas dan tanggungjawab, adalah menjadi adat berlakunya perbezaan pendapat dan pendekatan. Perbezaan ini jika ditangani dengan betul sebenarnya adalah sesuatu yang baik untuk organisasi. Ia membuka ruang untuk kita meneroka idea baru atau penyelesaian alternatif yang mungkin lebih baik dari kebiasaan. Walau bagaimanapun, kita perlu akur bahawa untuk bergerak ke hadapan, keputusan perlu dibuat. Apabila sesuatu keputusan atau rancangan telah dibuat, ia hendaklah dilihat sebagai keputusan bersama dan sokongan yang tidak berbelah bahagi diberikan bagi menjayakannya.

30. Sebagai sebuah organisasi ketenteraan perkara ini tidak seharusnya menjadi satu isu. Namun disebabkan oleh peredaran masa, perbezaan budaya serta latar belakang warga kita, saya berpendapat adalah wajar untuk menyentuh perkara ini yang merupakan intipati kepada konsep bekerjasama. Tanpa kerjasama atau *team work*, sikap saling menghormati dan flexibility dalam menunaikan tanggungjawab; kita tidak akan menjadi sebuah angkatan yang efektif.

31. Sayugia saya ingatkan bahawa setiap seorang dari kita mempunyai tanggungjawab yang cukup besar dan unik kepada negara. Di setiap detik, wira dan wirawati kita khususnya yang berada di barisan hadapan menghadapi situasi getir dan bahaya demi memastikan kedaulatan, kepentingan dan maruah pertiwi terpelihara. Demi mereka dan demi negara, marilah kita bersama-sama mengorak langkah yang sederhana, mantap dan perkasa. Anggaphlah setiap tugas sebagai satu amanah besar yang memerlukan komitmen dan perhatian tidak berbelah bahagi. Ubahlah sikap andainya masih leka, mengutamakan diri melebihi perkhidmatan dan acuh tak acuh dalam berkhidmat. Suka saya berpesan kepada diri saya sendiri dan saudara-saudari sekalian dengan merujuk kepada Firman Allah SWT dalam Surah Al-Anfal Ayat 27 yang bermaksud:

“Wahai Orang-orang yang Beriman, Janganlah kamu mengkhianati Allah dan Rasul (Muhammad Saw) dan janganlah kamu mengkhianati amanat-amanat yang dipercayakan kepadamu sedang kamu mengetahui”

32. Selain daripada amanah yang dipikul terhadap organisasi dan sesama insan, janganlah kita melupakan tanggungjawab kita yang lebih utama iaitu kepada yang Maha Esa. Dalam konteks ini, sebagai hambaNya yang beragama Islam, saya juga ingin memperingatkan tentang tanggungjawab setiap seorang dari kita sepertimana yang termaktub dalam Surah Al Mudathsir Ayat 38 hingga 47 yang bermaksud:

“Tiap-tiap seseorang itu bertanggungjawab atas apa yang telah diperbuatnya, kecuali golongan kanan yang berada di dalam syurga. Mereka saling menanyakan, tentang (keadaan) orang-orang yang berdosa. "Apakah yang memasukkan kamu ke dalam Saqar (neraka)?" Mereka menjawab, "Kami dahulu tidak termasuk orang-orang yang mengerjakan solat, dan kami tidak (pula) memberi makan orang miskin, bahkan kami biasa membicarakan yang batil, bersama dengan orang-orang yang membicarakannya, dan kami mendustakan hari pembalasan, sampai datang kepada kami kematian.”

33. Sebelum mengakhiri amanat ini, saya mengambil kesempatan yang ada untuk mengucapkan **Selamat Tahun Baru 2019**. Semoga tahun ini memberi sinar baharu dan menjadi **permulaan penuh keberkatan** untuk kita dalam semua perkara, baik dalam **urusan peribadi, kerjaya, dunia mahupun akhirat**.

34. Akhir kalam, saya berdoa agar Allah SWT sentiasa **melimpahkan rahmatNya** kepada perkhidmatan dan negara yang kita kasihi, **melindungi dan mempermudah setiap urusan** kita. Semoga TLDM kekal sebagai **sebuah institusi yang boleh diharapkan untuk menggalas harapan dan aspirasi rakyat** dalam memelihara keselamatan mereka. Insya Allah.

Sekian, Wabillahitaufik Walhidayah Wassalamualaikum

Warahmatullahi Wabarakatuh,

dan Sedia Berkorban.